



ระบบ e-Auction กับการอัปประมูลก่อสร้างภาครัฐ

รองศาสตราจารย์ ดร. อัจฉริยา ยมนาค¹

บันทึกเหตุพ.ศ. 2548 ฉบับเข้าฉบับ ราชบลส.ไทยได้ดำเนินมาตรการให้หน่วยการยกเลิกการอัปประมูลของราคานิยามอัปชันซึ่งจ้างของรัฐ ตามแบบเดิม بماเป็นการอัปเสนอทางดิจิทัลออนไลน์ ที่เรียกว่า การประมูลแบบ รดีดิจิทัล (e-Auction) โดยได้นำมาใช้กับการประมูล อัปชันซึ่งจ้างของรัฐที่มีบัญลักษณ์ ๔๒ สามาทีขึ้นไปกับงานอัปชันซึ่งจ้างจ้างของรัฐทุกประเภท และยังใช้กับงานประมูลของรัฐ และรัฐวิสาหกิจ ที่มีบัญลักษณ์เป็นหนึ่งสามาทีหากต้อง

การใช้ระบบ e-Auction นี้ มีข้อดีดังนี้ คือการซื้อขาย หรือ Auction หมายถึงการประมูลซึ่ง ซึ่งผู้ที่เสนอราคาสูงสุด จะได้รับค้า ที่น้ำออกประมูลไป ตรงกับชื่อของผู้ซื้อ ซึ่งต้องการผู้เสนอที่เสนอราคาต่ำสุดในการ แข่งขัน จัดการวัสดุ อุปกรณ์ บริการซึ่งก่อสร้างให้กับรัฐ ซึ่งควรเรียกว่า e-bidding หรือ e-procurement ซึ่งจะหมายความมากกว่า แต่ต้องใจกว้าง คือมีการเรียก ชื่อทางการเดียว เพื่อญี่โถมีความหมายมิคไปตรงกับชื่อโดยเด็ดขาดนี้โดยให้เรียกชื่อ ใหม่ ว่า Reverse e-Auction

¹ ประธานกรรมการ บริษัทวิเคราะห์ปรึกษาพัฒนาธุรกิจ ยมนาคและคณะ จำกัด

นายกอร์ปศักดิ์ ลวกวานสุ ซึ่งมีอาชีพเป็น
วิศวกรโยธามา ก่อนไปได้เคยแสวงความเห็นเกี่ยวกับ
กับระบบ e-Auction ว่า “เมื่อกฎหมายนี้ให้มีการ
ประมูลแบบ e-Auction มากใช้ เพื่อระงับอคติก
จะมีความล่าช้าแล้ว การประมูลงานระบบนี้ ยัง
ต้องรู้ว่าให้เห็นว่า ไม่สามารถป้องกันการขัดขวาง
ของเอกชนได้ ดังนั้น การประมูลงานน่าจะยกเว้น
ไม่ใช้แน่นอนโดยที่ก้าหนอนในระยะนี้ยังพื้นที่มากกว่า”

อย่างไรก็ตามทั้งคดีเยย์ เนื่อง ประเสริฐธิภพ
ขอระบบที่นี้ ว่าสามารถป้องกันการขโมยของราคা
ระหว่างผู้ซื้อประมูล (อีว) ได้จริงหรือป่าวนั้น ก็ยัง
ไม่มีข้อยุติ เนื่องจากกลุ่มชนก็จะรักษาราคา e-Auction หรือเรียกว่า กลุ่มผู้ให้บริการตลาดกลาง
ได้สรุปนำผลการประมูลที่ต่ำกว่าราคากลาง
รวมเฉลี่ย ประมายคิดถึง 7% ต่อปีมาทุกๆ ปี
โดยตลอด ว่าเป็นระบบที่ทำให้ธุรกิจประมูลคง
ประมาณได้ปัจจุบันอยู่มานานหลายปี

ส่วนฝ่ายกลุ่มสมาคมวิชาชีพงานก่อสร้าง
อันได้แก่ สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และสมาคม
วิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย ได้แสดง
ความเห็นเช่นกันว่า ระบบ e-Auction ไม่สามารถ
แก้ปัญหาข้อได้เปรียบของผู้ซื้อขายรับใช้ประมูล
งานการก่อสร้างที่ซับซ้อนกว่าเดิมค่าครุภัณฑ์
ที่นำไปเป็นอย่างมาก

อย่างไรก็ตาม ระบบ e-Auction มีส่วนที่ดีและเป็นประโยชน์มากต่อการตรวจสอบเมืองจากศูนย์และตัวเลขต่างๆ ขึ้นได้ถูกต้องได้อยู่ในระบบอิเล็กทรอนิกส์ และมีการเผยแพร่ข้อมูลข้อมูลทั่วไปที่สนใจ ผ่านการรับรู้และศึกษาได้จริงได้แม่นยำเพิ่มขึ้นอย่างมาก สาขาบริษัทการบริหารงานคือสร้าง คอมพิวเตอร์เพื่อความหลากหลาย ไม่ว่าที่ไหนก็สามารถ ใช้งานได้ ซึ่งนายวันชัย สาระสุขปัญญา ที่มาใน ภาคตัดบินปัญหาที่ยังไม่มีค่าตอบแทนทางวิชาการ ว่าประยุทธ์คงจะประยุณได้จริงเป็นตัวเลขเท่าไหร่

ได้ขอแบ่งบันทึกห้องประมูลผลการประมูล ตลอดเวลา 7 ปี มีการประมูลไปคลังประจำกม 12,500 โครนการ รวมเป็นห้องประมูลรวม 75,443 การประมูล รวมยอดค่า การประมูลจำนวนกว่า 966,097,000,000 - บาท (เก้าแสนหกหมื่นหกพันเก้าลิบเจ็ดล้านบาท) จากกรมบัญชีกลางมาทำรายการวิเคราะห์อย่างละเอียดแล้ว จึงได้พบว่าการใช้ e-Auction ใน หน่วยงานรัฐฯ ที่มีงานการค้าต่อรับเป็นหลัก 5 หน่วยงานให้กลุ่ม เอ็จเจมได้ผูกขาดนิ่งไว้การแข่งขัน (สื้อ) กันในรายหัวใจถูกละเมิดตามธรรมชาติ แต่ก็สามารถ ยืนยันถึงความชอบธรรมของมาตรฐานนี้ว่ามีการแข่งขัน น้อมถ่อง

งานวิจัยของนายวันชัย สารพุ่มปัญญา นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารงานก่อสร้าง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม เรื่อง แนวทางการปรับปรุงระบบ e-Auction ใน การจัดซื้อจัดจ้างงานก่อสร้างภาครัฐ (EFFECTIVENESS OF e-AUCTION IN BIDDING OF GOVERNMENT CONSTRUCTION CONTRACTS) มีเนื้อหา เกี่ยวข้องกับ การศึกษาสภาพปัจจุบันและผลการ ดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างตามธาระเบี้ยนสำนักนายก รัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุคู่วิธีการทาง อิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2549 ใน การจัดทำพัสดุงาน ก่อสร้างภาครัฐ โดยจะหันสนใจความเป็นจริง ที่ส่งผลกระทบต่อกำไร กำไร เช่นราคาก่อสร้าง เป็นธรรม ความต้องการใช้ประโยชน์อิเล็กทรอนิกส์ และ ประโยชน์อิเล็กทรอนิกส์ในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อสนับสนุน เป็นแนวทางในการปรับปรุง แก้ไขหรือพัฒนา ระบบเบี้ยน ซึ่งเป็นศูนย์กลางกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐทั่วประเทศ ให้มีความมีคุณภาพ โปร่งใส การเพิ่มขั้นรากฐาน อย่างเป็นธรรม ความต้องการใช้ประโยชน์อิเล็กทรอนิกส์ และ ประโยชน์อิเล็กทรอนิกส์ในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อสนับสนุน เป็นแนวทางในการปรับปรุง แก้ไขหรือพัฒนา ระบบเบี้ยน ซึ่งเป็นศูนย์กลางกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐทั่วประเทศ ให้มีความมีคุณภาพ โปร่งใส

ผลงานวิชาการนิพนธ์เรื่องนี้ มีประชัยชน
มากต่อวงการก่อสร้างไทย โดยจะถูกนำไปใช้ใน
โดย ป.ป.ช. ในชื่อเสนอที่จะเรียกว่า “แบบต่อสร้างบ้าน
รายงาน” ให้เป็นร่างการใช้ระบบ e-Auction ใน

การจัดซื้อจัดจ้างงานก่อสร้างภาครัฐ มีปัญหาและมีผลลัพธ์ฐานทางวิชาการย่างซัดเจนว่า ไม่สามารถป้องกันการสมยอมราคาในการประมูลงานก่อสร้างภาครัฐได้

การศึกษาของนายวันชัย ธรรมสุกปัญญา ได้พิจารณาเปรียบเทียบ สังเคราะห์และวิเคราะห์ ข้อมูล ตัวเลข และสถิติต่างๆ ของการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างค่วยิวี e-Auction ของภาครัฐ ดังนี้ ปีแรกที่ได้เริ่มดำเนินการ ในปี พ.ศ.2548 จนถึงปี พ.ศ.2553 รวมเป็นมูลค่า 1,031,495,005,047.89 บาท (หนึ่งล้านสามหมื่นห้าหมื่นห้าร้อยเก้าสิบห้า สิบห้าพันห้าสิบเจ็ดบาทแปดสิบเก้าสตางค์) ใน การศึกษาได้เดือก 5 หน่วยงานหลักที่มีส่วนในการก่อสร้างสูง ที่มีจำนวนโครงการประมูลสูงสุดเป็น 5 อันดับแรก พบว่าในระยะ 6 ปีที่ผ่านมา มีผลการประมูลสูง 70% ของการประมูลค่วยิวี e-Auction ที่ประยุกต์เงินให้รู้สึกได้ไม่สัก 1% และในหน่วยงานหลักสักกล่าวเมื่อจำนวนโครงการที่มีผู้เข้าแข่งขันประมูลค่วยิวี e-Auction เพิ่มขึ้น ต่อไป เกิน 3 ราย สัดส่วนอยู่ที่ 46.39 ของโครงการทั้งหมด ลักษณะที่มีการแข่งขันน้อยราย และประยุกต์ลงให้แก่รู้สึกได้น้อยมากนี้ จะยิ่งมีมากเท่าเดือนเดือนๆ ในปีต่อๆ ไป

จากท่อนุสพท์นำมาประเมินแล้ว เห็นได้ชัด แหล่งรุปปีได้ว่าการจัดซื้อจัดจ้างค่วยิวีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) ในงานก่อสร้าง ไม่สามารถป้องกันการสมยอมในการประมูลได้ในประเทศไทย ซึ่งสนับสนุนสอดคล้องกับความเห็นที่ร่วบรวมจากหน่วยงานราชการและองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่โดยตรงและโดยอ้อม

การแก้ไขปัญหาคักกั่งตัว ต้องนำแนวคิดที่มีผู้นำเสนอไว้มาใช้ เช่น การให้ยกเลิกการค่วยิวี e-Auction กับงานก่อสร้างที่มีเทคโนโลยีทาง แล้วต้องใช้เทคโนโลยีในไลซ์ชั่นสูง การให้นำระบบ

e-Procurement มาใช้ในการขบวนการ เพื่อสร้างความโปร่งใส และส่งเสริมให้มีการแข่งขันอย่างแท้จริง การนำหลักเกณฑ์การประเมินค่าตัดนิยามไปร่วมใช้กับการสอบบัญชีงานภาครัฐ และการจัดทำมาตรฐานวิธีการคิดคำนวณราคา กลางที่ถูกต้องและเป็นธรรม เป็นต้น

นับจากการบังคับใช้แลกการปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกว่าด้วยการพัสดุค่วยิวีการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2549 ตั้งแต่ 6 ปีที่ผ่านมา ก็เป็นปรากฏส傢伙 ดุปลารกและต้องว่าด้วยต่างๆ หลากหลายตามลักษณะและสภาพการณ์ ของแต่ละองค์กร โดยเฉพาะปัญหาด้านความไม่โปร่งใสและการแข่งขันราคาย่างเป็นธรรม ยังคงปราบปรามเป็นค่าจ้างที่เกลือบแคลงจากสาธารณะทุกแห่ง เหล่าอย่างต่อเนื่องตลอดมา

การศึกษาแนวทางปรับปรุงระบบ e-Auction ใน การจัดซื้อจัดจ้างงานก่อสร้างภาครัฐตามระเบียบสำนักนายกว่าด้วยการพัสดุค่วยิวีการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2549 นั้นจะเป็นประโยชน์อย่างมาก เพื่อให้เป็นแนวทางในการปรับปรุงระเบียบ ซึ่งบังคับต้องๆ เพื่อสร้างความโปร่งใส ป้องกัน ปราบปรามและแก้ไขปัญหาการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุภาครัฐมากยิ่งขึ้น ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และให้ทัพนักกฎหมายย่างประยุกต์แนวทางให้เกิดความคิดและประยุกต์ฐานทางค้านภัยอาชญากรรมและระบบประมวลของประเทศไทยต่อไป

ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ มีเหตุอุบัติร้ายๆ และแนวคิดพื้นฐานสำนักนายกราชหนึ่งคือ ค่าเบินการโดยเป็นรายไปร่องสี เป็นธรรม จึงอาจเกิดผลกระทบต่อองค์กรบางกรณี เช่น ในด้านการใช้คุลพินิจของเจ้าหน้าที่หรือผู้มีอำนาจดูแลที่พิจารณาหรือคัดเลือกพัสดุหรือผู้รับจ้างในลักษณะซื้อต่อภูมายาวย่างค่วยิวี การแข่งขันเสนอราคาย่างเป็นธรรม การจัดประมูลค่วยิวี

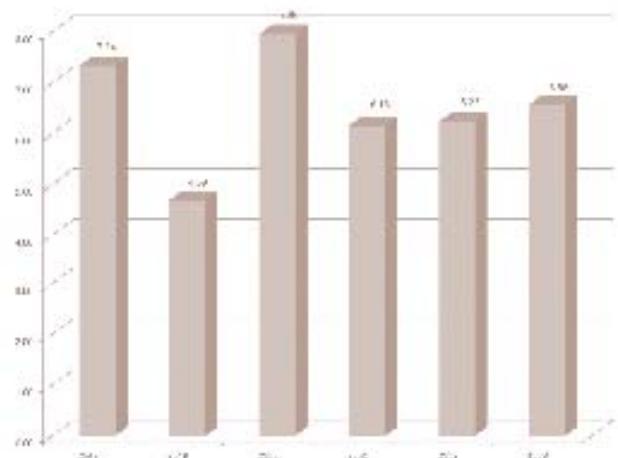
ระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) เป็นระบบหนึ่งในการซื้อขายอิเล็กทรอนิกส์ โดยเป็นระบบการประมูลผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Internet) ผู้ขายสามารถเสนอราคาได้หลายครั้ง แต่ก็ต้องการการซื้อขายแบบเดียวเท่านั้นผู้ขายสามารถเสนอราคาเป็นเอกลักษณ์ได้เพียงครั้งเดียว

การซื้อขายครั้งนี้ใช้ชื่อยุลังซึ่งที่ได้รับความอนุเคราะห์จากสำนักพัฒนามาตรฐานระบบพัสดุคุ้มครอง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และคงสอดคล้องการซื้อขายอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) จำแนกเป็นรายปีรวมทั้งสิ้น 6 ปี ปีงบประมาณคือ พ.ศ. 2548-2550 2551 2552 และ 2553 โดยแต่ละ

ปีมีจำนวนซื้อขายการซื้อขายจำนวนมาก มากจัดเรียงเป็นลำดับความซับซ้อน สามารถวิเคราะห์ สรุปชี้ยุลังต่างๆ ที่มีนัยยะสำคัญและน่าสนใจ ดังนี้

- ค่าร้อยละเฉลี่ยของงบประมาณที่ประมูลได้ของทุกหน่วยงานในแต่ละปี ของ 3 ปีแรก (พ.ศ. 2548-2550) มีค่าความแปร่ผันผวนในแต่ละปี คือ พ.ศ. 2551 เป็นต้นมาปรากฏค่าค่อนข้างคงที่ (ประมาณร้อยละ 6.3)

- สามารถวิเคราะห์ให้เห็นความแตกต่างทางค้านการปฏิบัติทุกหน่วยงานที่มีผลลัพธ์ต่างๆ ที่สำคัญ เช่น การซื้อขายคุ้มครองวิธีการซื้อขายอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2549 ใน 3 ปีแรก ซึ่งเป็นการเริ่มใช้รับเป็นบานฯ โดยที่

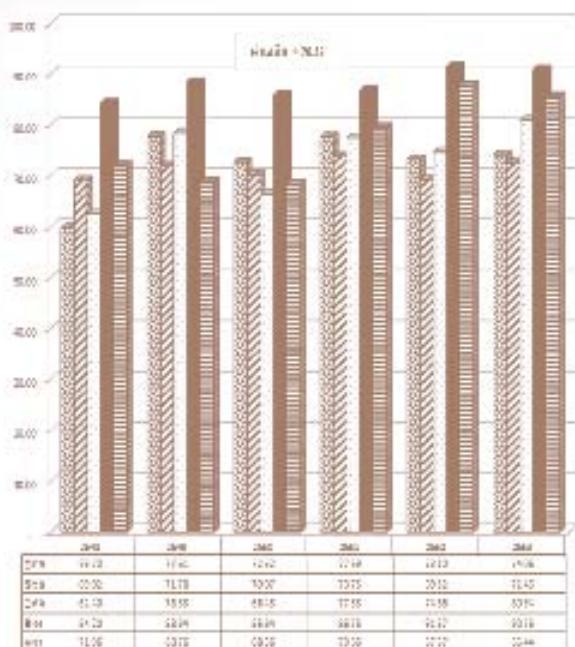


เพื่อลงมือทำงานเต็มที่รับเป็นบานฯ ตั้งแต่ปี 2548 จนถึงปี 2553 ที่มีความแตกต่างกันอย่างมาก แต่สังเขปนั้น ทุกหน่วยงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 270 หน่วยงานได้ใช้รับเป็นบานฯ กันอย่างเต็มรูปแบบและมีความต่อใจในวิธีปฏิบัติให้ถูกต้องยิ่งขึ้นทำให้ค่าร้อยละเฉลี่ยของงบประมาณที่ประมูลได้ค่อนข้างคงที่และใกล้

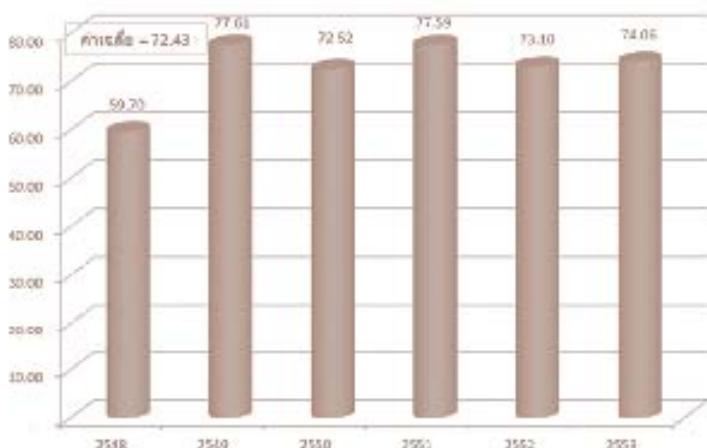
เคียงกับมาศัย ล้วนการวิเคราะห์ค้านประเมินนั้นยังไม่สามารถวิเคราะห์ได้อย่างชัดเจน

- หน่วยงานที่มีค่าร้อยละความประยุกต์ของงบประมาณน้อยกว่าค่าเฉลี่ยรวมทั้ง 6 ปี อย่างมีนัยยะสำคัญ (เช่นจำนวนการซื้อขายคุ้มครองไม่น้อยกว่า 2,000 ครั้ง) 5 อันดับแรก ได้แก่ หน่วยงาน กก ชช คค จง และ จจ

3. ค่าเฉลี่ยร้อยละของจำนวนการประழสต หน่วยงาน “๔๔” ปรากฏค่าค่อนข้างสูงมากคือ ที่ประทายค้ดีน้อยกว่าร้อยละ 1 ของทั้ง 5 หน่วย ร้อยละ 87.88 อีกทั้งส่วนใหญ่แล้วให้ งานค่อนข้างสูงคือเท่ากับ 76.32 โดยเฉพาะ เห็นว่ามีผลกระทบซึ่งกันและกันในปีต่อๆ ไป

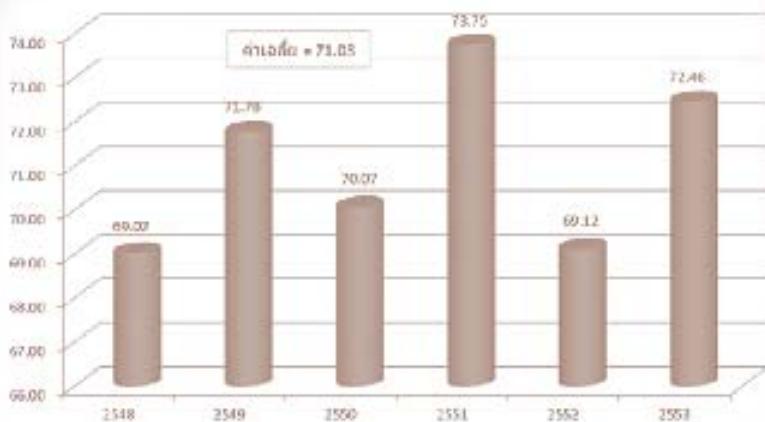


ผลบันทึกของจำนวนโครงการที่ประเมินผลได้ตามเกณฑ์ของแต่ละหน่วยงาน กก

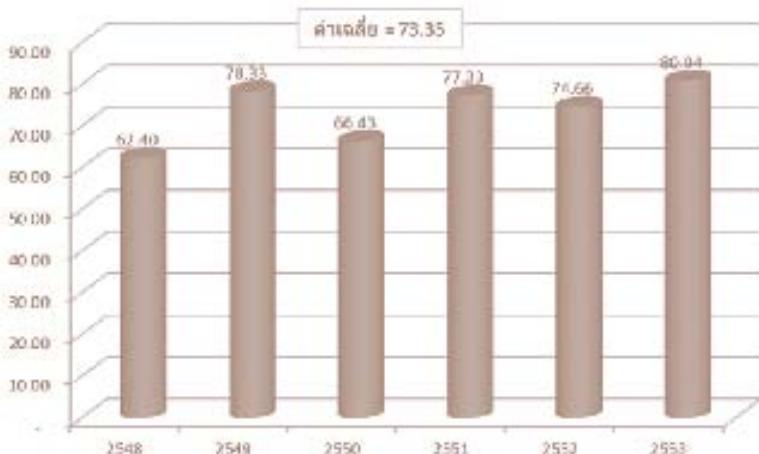


สารสารกราฟบันทึกธรรม ปีที่ 4 ตุลาคม-ธันวาคม 2554

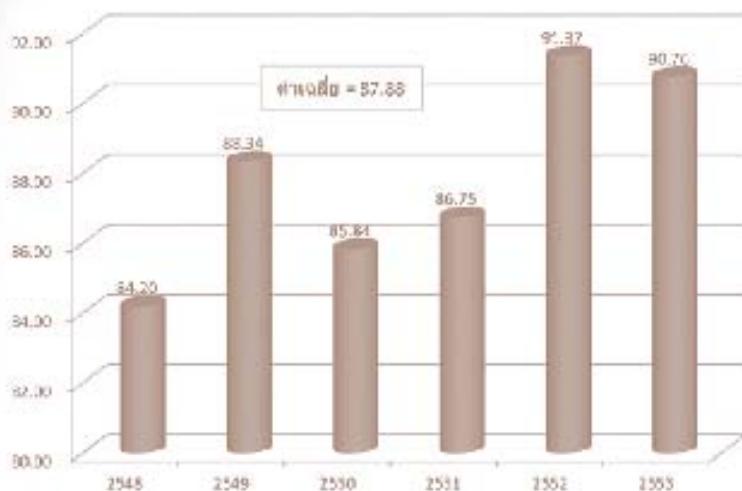
ร้อยละของจำนวนโครงการที่ประชุมเมืองไทยเมืองการศึกษา 1 ของหน่วยงาน ยศ



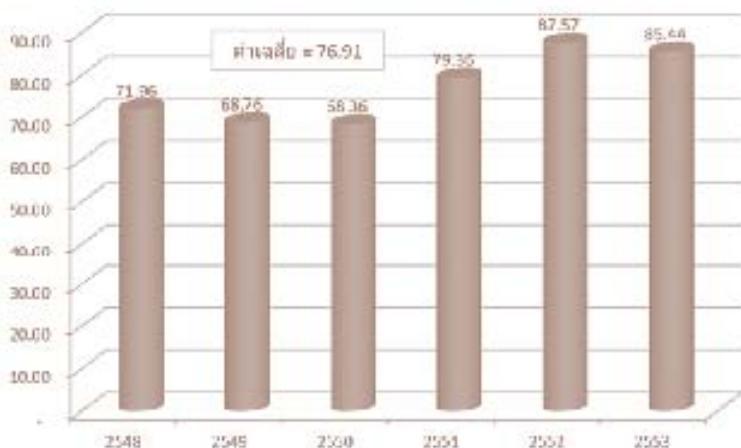
ร้อยละของจำนวนโครงการที่ประชุมเมืองไทยเมืองการศึกษา 1 ของหน่วยงาน ศศ

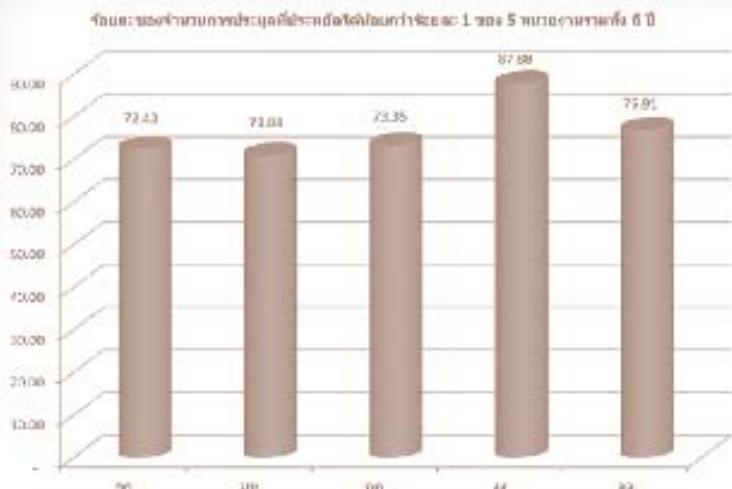


ร้อยละของจำนวนนักเรียนการท่องเที่ยวที่เดินทางกลับบ้าน 1 ช่องทางเดียว (%)

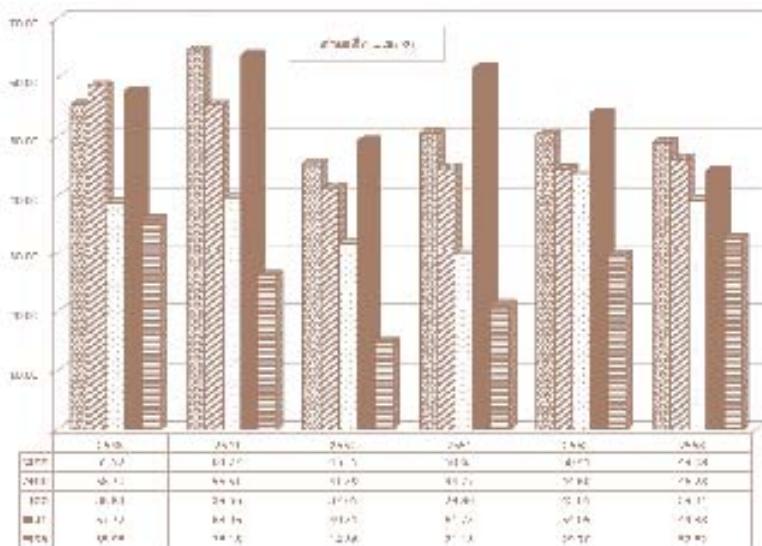


ร้อยละของจำนวนนักเรียนการท่องเที่ยวที่เดินทางกลับบ้าน 2 ช่องทางเดียว (%)





4. ร้อยละของจำนวนการประชุมที่มีผู้เข้าร่วมเสนอราคาน้อยกว่า 3 รายของคนป่วยงานพัจ ๕ โดยมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 46.39 แสดงให้เห็นว่าประมาณครึ่งหนึ่งของจำนวนการประชุมที่มีผู้เข้าร่วมเสนอราคาไม่เกิน 3 ราย ซึ่งน้อยเกินไปที่จะก่อให้เกิดการเพิ่มข้อบ่งชี้จริง



สรุป

จากข้อมูลที่มีรายละเอียดนี้ได้จากการศึกษา เปรียบเทียบ ลักษณะและวิเคราะห์ ซึ่งต้นจึงสรุปได้ว่าการซื้อขายค้าห้องเรียน ทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) ในงานก่อสร้าง ไม่สามารถป้องกันการ串ซ้อมการประมูลในประเพณีไทยได้ ซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลที่ค้นคว้า รวบรวมได้จากการอัมนา การบรรยาย เอกสาร เมียแพะ หนังสือชี้แจง ให้ความเห็นจากหน่วยงานราชการและองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้ง โดยตรงและโดยอ้อม

ทั้งนี้ยังสามารถสรุปได้ว่าการค้าเงินการซื้อขายซื้อขายพื้นที่ตามก่อสร้างภาครัฐลูกค้า 6 ปี ที่ผ่านมาตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการซื้อขายค้าห้องเรียน วันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2549 มีให้สอดคล้องกับหลักการความคุ้มค่า ความประหยัด มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งค้านความโปร่งใส การเพ่งชันอย่างเป็นธรรม ตามเจตนาหมายของรัฐบาลเพื่อย่างไร

สำหรับข้อเสนอแนะในการป้องกัน ปัญหาให้เกิดความโปร่งใสและแท้จริงราคา อย่างเป็นธรรมนั้นต้องเริ่มต้นที่จริยธรรมและ มโนธรรมของแต่ละบุคคลเป็นค้านหลักอย่าง จริงจัง ซึ่งสามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ อย่างยั่งยืนและถาวรสุดไป ซึ่งเป็นไปได้ ค่อนข้างยากหากค้านนามธรรม อย่างไรก็ตาม หากค้านรูปธรรมการแก้ไขปัญหาดังกล่าวมีราย ละเอียดต่างๆ หลากหลายแนวทาง ซึ่งได้มีผู้นำเสนอ เช่น ยกเลิกการใช้บริการ e-Auction กับงาน ก่อสร้างโดยเฉพาะกับงานก่อสร้างที่มีเทคโนโลยี พาณิชย์และต้องใช้เทคโนโลยีสูง โดยนำระบบ e-Procurement มาใช้แทนเพื่อก่อสร้างความ โปร่งใส และส่งเสริมการเพ่งชันอย่างแท้จริง หรือการนำหลักเกณฑ์การประเมินค่าคัดนิความ

โปร่งใสมาใช้ในการค้าเงินการตามขั้นตอนการซื้อขายซื้อขายตามภาครัฐโดยเครื่องครัว มีการซักถามมาตรฐาน วิธีการคิดค่าน้ำยาตรา กลางที่ถูกต้องและเป็นธรรมของงานก่อสร้าง ทุกหน่วยราชการสามารถใช้ได้ ทั้งนี้ผู้จัดทำ ประกาศต้องมีใบอนุญาต (License) โดยมีสถาบันวิชาชีพเป็นผู้รับรองคุณสมบัติ เป็นต้น ซึ่งต้องมีการศึกษาในรายละเอียดต่อไป

โดยสรุป หากดำเนินการตามแบบที่เสนอแนะนี้ ที่ส่วนราชการยังคงได้เพิ่มเติมของห้อง 5 ห้องงาน ตลอดทั้ง 6 ปี โดยอ้างอิงให้สอดคล้องค่าเฉลี่ยความ ประหยัดของโครงการที่ประดับยัคได้มากกว่า ร้อยละ 1 ใน การค้านน้ำยา จะสามารถประดับยัคได้ เพิ่มมากถึงกว่า 56,600,000,000 บาท (ห้าหมื่น หกพันหกร้อยล้านบาท)

បរទេសាស្ត្រ

สืบต่อ ให้ไว้กานน. (2552). การประเมินเชิงการจัดซื้อจัดจ้างการประกวดราคาโดยใช้ประมูลตัวอย่างนรด.-อ่องซัน กับวิธีประมูลแบบ
ตื่น. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ศรีราชา บุญบุรี 2552 การศึกษาประจักษิการกระบวนการการประมูลด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (E-AUCTION) ในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ วิทยานิพนธ์ : นบก.วิจัยและรวมความคิดเห็น

ศรีราชา จังหวัดชลบุรี 2011 การศึกษาการป้องกันของภาระต่อสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อสุขภาพของมนุษย์ในชุมชนที่ตั้งตระหง่านอยู่ในเขตเมืองที่มีความเสี่ยงต่อสุขภาพของมนุษย์

รุ่งพิษ์ เย็นพาห์ปี. 2551 การจัดทำข้อมูลการบริหารที่ปรึกษาทางทางธุรกิจที่ดีที่สุดของปีก้าร์. กรุงเทพฯ : จัดการความคิดเห็นและการตัดสินใจ.

สมบูรณ์ ศิริมลภานุพงษ์, 2550 การศึกษาการจัดเรียนรู้สังคมภาคปัจจุบันของนักเรียนไทยทุกวัย

คุณพิพา บุญฤทธิ์กิจ 2547 การศึกษาประยุกต์มหะนนการจัดซื้อจัดจ้างยานสื่อสารมวลชน E-PROCUREMENT. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยรามคำแหง

นราภิเษกธีร์พัน ยังคงเป็นในระบบภาษาการไทย ศึกษากรที่กระบวนการทางการจัดตั้งจังหวัด กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปั่นจักรยาน ณ อุบลฯ, 2544 การพิมพ์ประจำเดือนวารสารการจัดการจัดจ้างภาครัฐ, กรุงเทพฯ : บริษัทไทยสิริธรรมศักดิ์ ปั่นเพลิน จังหวัดเชียงใหม่, 2542 ปัญหาการควบคุมการซื้อขายและข้อกฎหมายการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐ หน่วยงานเป็นต้นที่นักกฎหมายกังวลกัน เป็น ว่าด้วยการจัดซื้อ ภาค, 2535. กรุงเทพฯ : บริษัทไทยสิริธรรมศักดิ์

អ្នករាយបិវិឌ្ឍន៍ថា គោលទេសចរណ៍មិត្តភក ហើយការងារនេះនរាយភាគអំពីអាមេរិក ន.ស. ២៥៤២

ราชปีบัณฑิตศึกษากรุงเทพฯ ทั้งการจ้าง ท.ค. 2498. ราชกิจจานุเบกษา 72 (24 สิงหาคม 2498)

ราชกิจจานุเบกษา เว็บไซต์: www.thairaj.go.th วันที่ตราไว้ ๘๘/๒๕๒๑ ภาคที่ออกตามกฎหมาย ๙๕ (๔ สิงหาคม ๒๕๒๑)

ราชบุรี จ.ราชบุรี รหัสไปรษณีย์ 75000 ประเทศไทย | โทร: 036-25355 | อีเมล: info@royal-thailand.com

รวมไปถึงเครื่องมือทางวิชาการต่างๆ เช่น ที่ช่วยในการจัดเรียบข้อมูลเชิงคุณภาพ เช่น SPSS และ Microsoft Excel เป็นต้น

5-1d

บัญชีรายรับ-จ่าย ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ งวดเดือนกันยายน ประจำวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

บัญชีรายรับ-จ่าย ประจำเดือน พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๔

หนังสือร่างบัญชีกลางเลขที่ กก. 04.21 3/20238 ลงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ออกโดย วาน ราษฎร์เจริญด้วยมติของคณะกรรมการบริหาร

หนังสือความอุทิศการบูรณะร่วมกัน ๗๗๗/๒๕๓๘ ลงวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๓๘ สำเนาชั้นสุดท้ายและล่าสุด

คณิตศาสตร์และการคำนวณ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถทางคณิตศาสตร์ ให้สามารถใช้ในการแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ การบริหารธุรกิจ และการวางแผนการพัฒนาประเทศ (ABCDE)